

## APARTADO 3: REENFOCAR LAS PRIORIDADES DEL MINISTERIO Y REASIGNAR LOS RECURSOS

En tiempos de crisis, cuando los recursos son limitados, nos vemos obligados a reexaminar lo que de verdad importa y cambiar la forma en la que trabajamos. Este ejercicio ayudará a tu movimiento nacional a priorizar los ministerios esenciales para que los recursos disponibles se canalicen y se utilicen en el trabajo que de verdad importa.

### PERSPECTIVA GENERAL

**PASO 1:** Escribe la visión y misión de tu movimiento: el objetivo de la existencia del ministerio.

**PASO 2:** Haz una lista de los ministerios/proyectos de tu movimiento.

**PASO 3:** Pon la lista del paso 2 por orden de importancia, atendiendo a lo esencial que sea para la visión y misión del movimiento, el objetivo de la existencia del ministerio.

**PASO 4:** Pon la lista del paso 2 por orden de importancia, atendiendo al nivel de eficacia que tenga cada cosa en tu situación actual (ten en cuenta el análisis de la COVID-19 completado en el apartado 2). Considera si hay en acción, movimiento y energía en estos ministerios y si tienen fruto.

**PASO 5:** Repasa y reflexiona.

**PASO 6:** Elabora un plan de acción para el ministerio.

Empieza tu camino siguiendo cada uno de los pasos a continuación.

**\*\*\*NOTA IMPORTANTE:** Puedes escribir tus respuestas en los formularios que hay a continuación o también hemos incluido una herramienta de Excel, "Apartado 3 Herramienta para redefinir prioridades", donde puedes introducir los resultados de los pasos 1-4. La herramienta generará automáticamente los resultados para el paso 5 y entonces podrás proceder al paso 6.

**PASO 1: ESCRIBE LA VISIÓN Y MISIÓN DE TU MOVIMIENTO: EL OBJETIVO DE LA EXISTENCIA DEL MINISTERIO****Objetivo:****PASOS 2 - 4: HAZ UNA LISTA DE LOS MINISTERIOS/PROYECTOS Y PONLOS POR ORDEN DE IMPORTANCIA SEGÚN LO ESENCIAL Y EFICAZ QUE SEA CADA UNO EN TU SITUACIÓN ACTUAL.**

<b>PASO 2:</b>  <b>Haz una lista de los ministerios/proyectos de tu movimiento.</b>  <i>Nota: Recuerda incluir aquellos ministerios/proyectos que no benefician directamente a los estudiantes, como la capacitación de obreros y recaudación de fondos.</i>		<b>PASO 3:</b>  <b>Pon la lista del paso 2 por orden de importancia, atendiendo a lo esencial que sea cada cosa para la visión y misión del movimiento, el objetivo de la existencia del ministerio.</b>  <i>Nota: Los ministerios/proyectos que no benefician directamente a los estudiantes deberán ser ordenados según lo esencial que sea cada uno para apoyar el ministerio. Por ejemplo, ¿cómo de esencial es una capacitación de obreros o un proyecto de recaudación de fondos para garantizar que los programas de estudiantes sigan siendo eficaces?</i>				<b>PASO 4:</b>  <b>Pon la lista del paso 2 por orden de importancia, atendiendo al nivel de eficacia que tenga cada cosa en tu situación actual (ten en cuenta el análisis de la COVID-19 completado en el apartado 2). Considera si hay en acción, movimiento y energía en estos ministerios y si tienen fruto.</b>			
N.º	Ministerios / proyectos	No es esencial	Ligeramente esencial	Esencial	Muy esencial	No eficaz	Ligeramente eficaz	Eficaz	Muy eficaz
1.									
2.									

N.º	Ministerios / proyectos	No es esencial	Ligeramente esencial	Esencial	Muy esencial	No eficaz	Ligeramente eficaz	Eficaz	Muy eficaz
3.									
4.									
5.									
6.									
7.									
8.									
9.									
10.									
11.									
12.									
13.									

N.º	Ministerios / proyectos	No es esencial	Ligeramente esencial	Esencial	Muy esencial	No eficaz	Ligeramente eficaz	Eficaz	Muy eficaz
14.									
15.									
16.									
17.									
18.									
19.									
20.									

**PASO 5: REPASA Y REFLEXIONA**

Basándote en tus respuestas de los pasos anteriores, ahora necesitarás clasificar tus **Ministerios/Proyectos del Movimiento Nacional** en cuatro categorías principales, basados en los ránking asignados, como el ejemplo a continuación:

MINISTERIO ESENCIAL	MUY ESENCIAL	Por ej. Los ministerios/proyectos que son <u>muy esenciales</u> pero <u>no eficaces</u> están en este recuadro.			
	ESENCIAL				
	LIGERAMENTE ESENCIAL			Por ej. Los ministerios/proyectos que son <u>ligeramente esenciales</u> pero <u>eficaces</u> están en este recuadro.	
	NO ESENCIAL				
		NO EFICAZ	LIGERAMENTE EFICAZ	EFICAZ	MUY EFICAZ
EFICACIA					

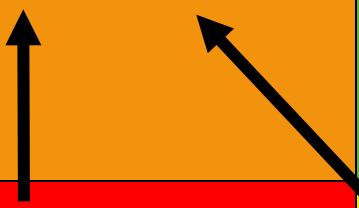
## MINISTERIOS/PROYECTOS DEL MOVIMIENTO NACIONAL PLANTILLA

MINISTERIO ESENCIAL	MUY ESENCIAL				
	ESENCIAL				
	LIGERAMENTE ESENCIAL				
	NO ESENCIAL				
		NO EFICAZ	LIGERAMENTE EFICAZ	EFICAZ	MUY EFICAZ
		EFICACIA			

**\*\*\*NOTA IMPORTANTE:** Si utilizas la herramienta de Excel (Apartado 3 Herramienta para redefinir prioridades) para los pasos 1-5, los resultados del paso 5 se generarán automáticamente y podrás proceder al paso 6 después de completar la herramienta de Excel.

**PASO 6: ELABORAR UN PLAN DE ACCIÓN PARA EL MINISTERIO**

Ahora que has clasificado tus ministerios/proyectos según lo esencial o eficaz que sea cada uno, reflexiona durante un tiempo para entender qué significa cada cuadrante.

MINISTERIO ESENCIAL	MUY ESENCIAL	<b>3. CREAR UNA ESTRATEGIA</b> <i>Estos ministerios son esenciales pero no eficaces en estos tiempos. El movimiento necesita volver a crear su estrategia de nuevo y replantearse cómo estos ministerios se desarrollan para cumplir con la visión y misión del movimiento de la mejor manera posible.</i>		<b>4. AMPLIAR</b> <i>Estos ministerios son esenciales y eficaces en estos tiempos. Dedicar tiempo y recursos para ampliarlos.</i>	
	ESENCIAL			<b>2. ALEJARSE</b> <i>Estos ministerios son eficaces pero no esenciales para la visión o misión del movimiento, así que el movimiento debería alejarse de estos ministerios y trasladar los recursos a los ministerios que sí son esenciales.</i>	
	LIGERAMENTE ESENCIAL				
	NO ESENCIAL				
		NO EFICAZ	LIGERAMENTE EFICAZ	EFICAZ	MUY EFICAZ
EFICACIA					

Los ministerios/proyectos que se encuentran en la zona roja y en la zona amarilla se deberían eliminar permanentemente porque no son esenciales para la visión, misión u objetivo del movimiento. Estos recursos se pueden liberar y canalizar a otros ministerios esenciales. Los ministerios/proyectos de la zona naranja y de la zona verde son esenciales y se deben continuar. Sin embargo, todavía hay que revisar los ministerios de la zona naranja para hacerlos más eficaces, mientras que los ministerios de la zona verde ya son eficaces y pueden canalizar los recursos a estos para ampliarlos.

El esquema anterior ofrece unas directrices generales para entender los resultados de tu clasificación. Ahora le toca al movimiento discernir y decidir qué acciones se deben tomar en la situación actual. Quizás decidan cambiar algunas de las acciones sugeridas (ELIMINAR, ALEJARSE, CREAR UNA ESTRATEGIA, AMPLIAR) si hay razones sólidas y una base para tomar esta decisión. Sin embargo, es sabio evitar que haya competencia entre los diferentes ministerios a la hora de tomar decisiones. Si se centran en unos cuantos ministerios/proyectos que sean los mejores del movimiento en estos tiempos, se asegurarán de que sus recursos no se estiran demasiado.

*Nota: Si tienen demasiados ministerios/proyectos en la zona naranja y en la zona verde, podrían replantearse el diagrama y priorizar aún más para incluir quizás solamente los ministerios muy esenciales y/o los ministerios muy eficaces.*



## PLANTILLA DEL PLAN DE ACCIÓN DEL MINISTERIO

	FASE DE LA COVID-19: FASE DE CRISIS / DESESCALADA / NUEVA NORMALIDAD	
	MINISTERIO/PROYECTO	RECURSOS NECESARIOS (OBREROS, FONDOS)
<b>ELIMINAR</b>	<i>¿Qué ministerios va a podar porque no son ni esenciales ni eficaces?</i>	
<b>ALEJARSE</b>	<i>¿De qué ministerios te alejarás porque no son esenciales para la visión/propósito de tu movimiento?</i>	
<b>CREAR UNA ESTRATEGIA</b>	<i>¿Qué ministerios esenciales revisará y cambiará su enfoque porque ya no son efectivos?</i>	
<b>AMPLIAR</b>	<i>¿A qué ministerios dedicará recursos para ampliarlos porque son esenciales y eficaces?</i>	

Al final de este apartado, el movimiento ya habrá decidido en **QUÉ** ministerios/proyectos centrarse, es decir, aquellos listados en las categorías de Crear una estrategia y Ampliar.

En el **próximo apartado**, el movimiento se planteará **CÓMO** van a llevar a cabo estos ministerios/proyectos en la situación actual, donde posibles factores externos (como tratamos en el apartado 2) o incluso circunstancias internas dentro del movimiento podrían imponer ciertas limitaciones a tu ministerio.